



PAD

ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA



Red de
Escuelas
Asociadas

Programa de de Formación para Directorios

*Orienta tu camino,
lidera con visión.*

Edición **2025**



*Preparándote para liderar
desde el directorio:*

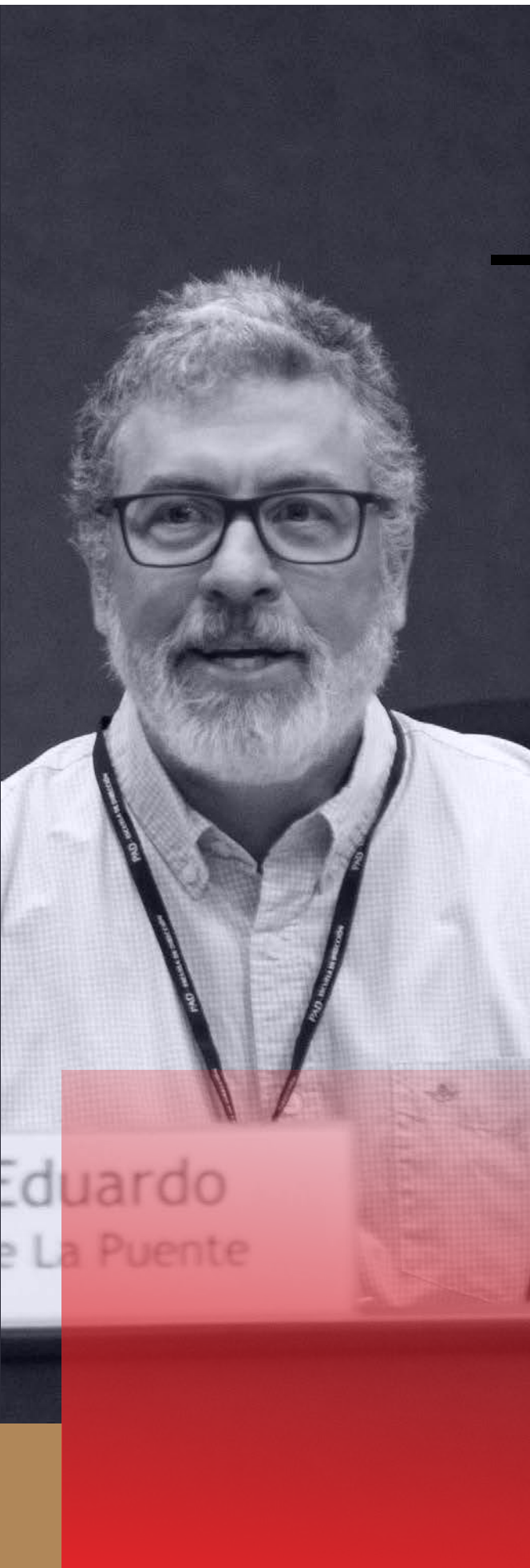
Formación Estratégica y Transformadora



RESUMEN EJECUTIVO

El Programa de Formación para Directorios (PFD) del PAD está diseñado para capacitar a altos ejecutivos en los conocimientos, habilidades y actitudes necesarias para desempeñarse como miembros eficaces de Directorios. Este programa combina una sólida base de gobierno corporativo con herramientas prácticas que permiten enfrentar los retos estratégicos, legales y éticos de liderar desde el directorio.

Con el respaldo del IESE Business School (#1 en Executive Education Ranking 2018-2023 Financial Times), el PFD ofrece una experiencia única, donde los participantes se enriquecen con perspectivas locales y globales y desarrollan su capacidad de influir positivamente en sus organizaciones.



DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

Hoy enfrentamos un entorno desafiante donde los cambios son constantes. Esto exige a los líderes profundizar en su trayectoria profesional, identificando oportunidades para aportar valor desde el directorio y desarrollar habilidades específicas para este rol.

El Programa de Formación para Directorios (PFD) aborda esta necesidad. Diseñado para un sector en crecimiento, pero con escasez de directivos preparados, el PFD ofrece las mejores prácticas, teoría y conocimiento aplicados a la realidad actual. Contamos con una destacada plana docente del PAD, la mejor Escuela de Negocios del Perú para directivos, y el respaldo del IESE Business School, líder mundial en formación directiva. Este mix único garantiza una experiencia académica de primer nivel.

El programa prepara a ejecutivos para asumir responsabilidades estratégicas y éticas como directores. A través de un enfoque integral que combina teoría, práctica y experiencias internacionales, los participantes adquieren herramientas para gestionar dinámicas complejas, mitigar riesgos y tomar decisiones clave.

Además, se orienta a facilitar la transición de ejecutivo a miembro de directorio, desarrollando habilidades para evaluar oportunidades, maximizar la efectividad en el directorio y contribuir al más alto nivel organizacional.



DURACIÓN Y FORMATO:

INICIO

27
de mayo,
2025

FINALIZACIÓN

19
de agosto,
2025



HORARIO

Martes de 8:00 a.m. a 12:45 p.m.



MODALIDAD

Presencial | Campus PAD - Surco

PERFIL DEL PARTICIPANTE

El PFD está dirigido a líderes empresariales con amplia experiencia en alta dirección que buscan prepararse o perfeccionar su desempeño en juntas directivas. Este programa es ideal para:

- **Gerentes Generales, Vicepresidentes y altos ejecutivos** que desean integrarse a directorios corporativos.
- **Ejecutivos en transición o jubilados** que buscan explorar nuevas oportunidades en directorios.
- **Socios de auditoría, consultoría, capital privado** y riesgo con interés en comprender la dinámica de los directorios.
- **Miembros de organizaciones sin fines de lucro o pequeñas y medianas empresas** que aspiran a formar parte de juntas corporativas.

Perfil de los participantes en el Programa de Formación para Directorios

81% 19%
hombres mujeres

49
años de
edad promedio

65%
Gerentes
generales

25%
Gerentes
corporativos

10%
Empresarios

Hijos o familiares de empresarios que quieran comenzar a tener directorios en sus empresas.

CONTENIDO DE PROGRAMA

El **PFD** se desarrolla en módulos temáticos que abordan los principales desafíos de los directorios corporativos. Cada sesión profundiza en un tema específico, liderado por destacados profesores del PAD, profesores invitados del IESE y directores empresariales reconocidos en el Perú.

1. Gobierno Corporativo y Responsabilidades del Director:

- Principios clave de la gobernanza corporativa
- Deberes fiduciarios y éticos en la toma de decisiones

2. Dinámicas del Directorio y generación de valor a través del Directorio

- Habilidades para manejar diferencias y promover la colaboración
- Rol del Director como agente de cambio positivo en la organización

3. Gestión del Riesgo desde el Directorio

- Impacto de las decisiones financieras y estratégicas
- Identificación y mitigación de riesgos críticos

4. Sostenibilidad y relación con Stakeholders

- Integración de prácticas sostenibles en la gestión corporativa
- Estrategias para crear valor social y económico

5. Transformación Digital e Innovación

- Como impulsar la innovación desde el Directorio
- Impacto de la digitalización en la estrategia empresarial



Este enfoque integral combina teoría y práctica, asegurando que los participantes obtengan herramientas aplicables y perspectivas globales para liderar con confianza en juntas directivas.

BLOQUE

TEMAS

1

Análisis del Entorno Económico para Directores

2

Visión integral del Gobierno Corporativo

3

Ética en el Gobierno Corporativo

4

El directorio y su rol en la estrategia de la Empresa

5

El Director Independiente: responsabilidades

6

Gestión del Riesgo y Cumplimiento

7

Directorios en empresas Familiares

8

Estrategia y Gobierno Corporativo

9

Mejores prácticas en Directorios para innovar y gestionar crisis

10

Directorio y los procesos de Transformación Digital

11

Directorios eficientes

12

La gestión de la trayectoria de un Director

* El orden de los bloques podrá cambiar. Las metodologías utilizadas en el programa varían según cada tema, siendo las más comunes: conferencias, casuística, trabajo en equipo, paneles y mucha discusión e intercambio de experiencias.

ALIANZA INTERNACIONAL CON EL IESE BUSINESS SCHOOL

Fundado en 1957, el **IESE Business School** es una de las escuelas de negocios más prestigiosas del mundo, reconocida por su impacto en la investigación y su excelencia en la formación de directivos senior.

Desde 1979, el PAD y el IESE mantienen una sólida alianza que ha permitido ofrecer **Programas de Alta Dirección** diseñados para líderes que asumen la máxima responsabilidad en sus organizaciones. Este vínculo no solo fortalece la calidad académica, sino que también aporta una visión global, conectando tendencias internacionales con la realidad empresarial del Perú.

La colaboración con el IESE brinda a los participantes la oportunidad de interactuar con profesores de Europa y Norteamérica, enriqueciéndose con experiencias y perspectivas diversas. Este enfoque internacional se complementa con un fuerte componente práctico, asegurando que los conocimientos adquiridos sean aplicables a entornos locales.



SEMANA INTERNACIONAL

Como parte de la formación, los participantes asisten a la **Semana Internacional en el IESE Business School**, un programa intensivo diseñado exclusivamente para los alumnos del PAD.

Esta experiencia internacional permite a los participantes ampliar sus horizontes, crear conexiones estratégicas y aplicar soluciones globales en sus organizaciones.

BENEFICIOS DEL PROGRAMA

El **Programa de Formación para Directorios (PFD)** está diseñado para equipar a los participantes con habilidades, herramientas y conexiones que les permitirán maximizar su impacto en las juntas directivas. Entre los beneficios principales se destacan:

- **Perspectiva Estratégica:**
Adquirirán herramientas avanzadas para supervisar, evaluar y guiar la estrategia corporativa con confianza y visión a largo plazo.
- **Red de Contactos:**
Conectarán con líderes empresariales, creando relaciones estratégicas que potencien su carrera directiva.
- **Aplicación Práctica:** Implementarán de manera inmediata lo aprendido, fortaleciendo sus decisiones en el directorio.
- **Alcance Internacional:**
Contarán con el respaldo del PAD y del IESE Business School, líderes en formación ejecutiva de alto nivel.

ESTE PROGRAMA PERMITE:

Comprender los roles clave de los directores, así como sus responsabilidades fiduciarias y éticas.

Equilibrar las demandas de accionistas y otros stakeholders para garantizar el rendimiento sostenible.

Evaluar oportunidades de integración a juntas y realizar la debida diligencia antes de aceptar un rol.

Maximizar la contribución en las juntas mediante decisiones colaborativas y estratégicas.

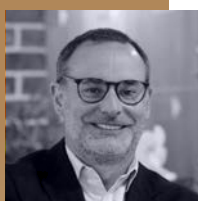
Gestionar la reputación personal como director y posicionarse como un referente en gobierno corporativo.

TESTIMONIOS



“El programa te ayuda a mantener el adecuado equilibrio entre los diferentes sectores de la empresa como el directorio, junta de accionistas y la alta dirección para reconocer de manera clara el gobierno corporativo, los procesos y reglas, logrando así, el objetivo final de toda empresa”

ANTONIO **BERCKEMEYER**
Director de TRANSBER



“Recomiendo el programa por la diversidad y calidad de los participantes del grupo, por los profesores locales de muy buen nivel y con una visión más amplia. Además, por el foco en el tema humano y de valores que no debe ser ajeno a las empresas”.

MARCEL FORT **HURTADO**
*Presidente Ejecutivo en Seguros Del Pichincha,
Director de Crecer Seguros en Perú*



“Más allá del componente académico, lo que valoro del programa es que todos los profesores han hecho un especial énfasis en la formación emocional y concuerdo con ellos que para poder ser un buen director y líder no solo debes conocer instrumentos de gestión también, tienes que ser una persona íntegra, auténtica y en armonía con tu espacio”.

HANIA PÉREZ **DE CUÉLLAR**
*Ex Ministra de Vivienda, Construcción y
Saneamiento del Perú.*



“El programa nos abre a experiencias de directores que agregan nuevas visiones e intereses y ayudan a entender la importancia del rol, la responsabilidad que representa hacia el resto del directorio y con la empresa que se dirige”.

PABLO **TRAPUNSKY**
Former CEO en Pesquera Diamante

PLANA DOCENTE

Los profesores del PFD incluyen expertos reconocidos en gobierno corporativo, estrategia y liderazgo:



ALEJANDRO **FONTANA**

Profesor e investigador en Sostenibilidad y Ética de los negocios. Ex-Director General del PAD Escuela de Dirección de la Universidad de Piura. Consultor y miembro de directorio de empresa.

PhD en Planificación y Desarrollo por la Universidad Politécnica de Madrid; MBA por el PAD Escuela de Dirección; Máster en Ingeniería Civil por la Universidad Católica del Perú.

Director del grupo de investigación de Sostenibilidad e indicadores ESG del PAD; Miembro del grupo de investigación GESPLAN de la Universidad Politécnica de Madrid. Sus áreas de interés son: sostenibilidad estratégica; propósito corporativo; liderazgo corporativo; cooperación horizontal.



ALBA **SAN MARTIN**

Senior Director Cisco Latam. Profesora invitada del PAD.



EDUARDO **RONCAGLIOLO**

Director académico del Programa Ejecución para la Estrategia y del Programa para Propietarios de Empresas. Director del área de Dirección General y Gobierno Corporativo del PAD.



GONZALO **DE LAS CASAS**

Socio Principal del Estudio Rebaza, Alcázar & De Las Casas Abogados.



GUILLERMO **QUIROGA**

Director Académico de los Programas de Alta Dirección del PAD. Chair de Vistage Perú. MBA por el PAD. Doctor en Administración y Dirección de Empresas por la Universitat Politècnica de Catalunya (España).



JOSÉ **GARRIDO-LECCA**

Presidente de la Junta Directiva en San Fernando. Ha sido Director General del PAD. Director Grupo ISM, Director Grupo FarSimán-Centroamérica, Chief Operating Officer en South Cone Trading. Ph.D. en Gobernanza y Cultura de las Organizaciones por la Universidad de Navarra (España). MSc por la Universidad de Navarra (España), MBA-Medex por el PAD.

PLANA DOCENTE



JOSÉ RICARDO **STOK**

Profesor Emérito. Presidente Ejecutivo del Banco de la Nación. Ha sido Presidente del Directorio en el Grupo Distriluz y en el Banco de Comercio Perú. Fue Miembro del Directorio de Indecopi. Director en empresas privadas y asesor en Finanzas Corporativas y Gobierno Corporativo. Fue Director General del PAD y Vicerrector de Campus Lima de la Universidad de Piura. Es Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Navarra (España).



JUAN JOSÉ **MARTHANS**

Presidente de Propremix. Ha sido Director del Banco Central de Reserva del Perú e Indecopi. Director Independiente de Diversas Empresas. Columnista Económico de El Comercio y Diario Gestión.



LUIS **HUETE**

Profesor de Dirección de Producción, Tecnología y Operaciones en el IESE Business School.



MIGUEL **BAZÁN**

Profesor del PAD. Director en MiBanco. Director en Textiles Nuevo Mundo. Ha sido CEO en Ajegroup y en Hochschild Mining PLC. Ha sido director en Ilender Perú y en Green Perú. MBA por el IESE Business School (España).



NANCY **YONG**

Socia de la línea de Advisory y Líder de Servicios de Gobierno Corporativo, Riesgo & Cumplimiento / Forenses en PwC.



RAFAEL **ZAVALA**

Director ejecutivo de los Programas de Alta Dirección del PAD. Top Voices Influencer 2023 en LinkedIn Global.



YAGO **DE LA CIERVA**

Docente de escuelas de negocio en Navarra, Colombia, Perú, Uruguay y Roma. Fundador de la agencia internacional de noticias de TV ROMereports.

*Tendremos varios invitados y paneles con los principales Directores en el Perú.
Profesor invitado. Asistencia por confirmar

¿POR QUÉ EL PAD?

El PAD combina experiencia, excelencia académica y un enfoque humanista para formar líderes transformadores.

Más de 40 años de experiencia: Nuestra trayectoria en formación directiva respalda la calidad y el impacto de nuestros programas.

Visión global con enfoque local: Integramos tendencias internacionales a través del módulo en el IESE Business School, complementadas con un entendimiento profundo de la realidad peruana.

Plana docente de excelencia: Profesores con amplia experiencia nacional e internacional, expertos en docencia, investigación y asesoramiento directivo.

Enfoque humanista: Educación personalizada que promueve la toma de decisiones éticas y responsables, con impacto positivo dentro y fuera de la empresa.

Red de contactos selecta: Más de 13,000 alumni distribuidos en todo el mundo, una comunidad vibrante y conectada para apoyo continuo.

En el PAD, nuestra misión es formar líderes empresariales que generen un impacto positivo y duradero en las personas, las organizaciones y la sociedad. Basados en valores cristianos y abiertos a todas las creencias, promovemos el respeto, la dignidad y la libertad como pilares fundamentales de nuestra enseñanza.

INFORMACIÓN ADICIONAL

INVERSIÓN

Costo total

s/25,000

(no incluye el módulo internacional).

Semana internacional

USD 6,200

(cubre matrícula, hospedaje y alimentación).

CONTACTO



Rafael Zavala

Director ejecutivo de Programas de Alta Dirección



rafael.zavala@pad.edu



989 241 525



Fiorella Fontana

Coordinadora de Programas de Alta Dirección



Fiorella.fontana@pad.edu



997 154 010



ALUMNI

más de
10,000
egresados

*La comunidad
PAD Alumni está
conformada por
más de
10 000 directivos
y empresarios
distribuidos
alrededor del
mundo.*

Promoción PFD 2024



Promoción PED 2023



CALENDARIO ACADÉMICO 2025

MAYO

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

JUNIO

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

JULIO

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

AGOSTO

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

- Inicio de clases
- Sesión presencial
- Fin de clases
- Las fechas son fijas salvo causas de fuerza mayor.





PAD

www.pad.edu



ACREDITADO POR:

 **IESE** Red de
Business School Escuelas
University of Navarra Asociadas

 ASSOCIATION
OF **AMBA** S