



PAD
ESCUELA DE DIRECCIÓN
UNIVERSIDAD DE PIURA



Red de
Escuelas
Asociadas

En alianza con:



Programa de Especialización para Directorios

*Decisiones estratégicas,
liderazgo con visión global.*

Edición **2025**



An aerial photograph of a coastal city, likely Lima, Peru. The image shows a dense urban area with many high-rise buildings. A multi-lane highway runs along the coast, with waves crashing against the shore. The text "Directorios sólidos, organizaciones exitosas." is overlaid on the image in a white, sans-serif font. The text is positioned in the upper left quadrant of the image. The background image is a composite of two aerial views: the left side shows the city and highway, while the right side shows a closer view of the beach and waves.

Directorios sólidos,
**organizaciones
exitosas.**

RESUMEN EJECUTIVO

El Programa de Especialización para Directorios (PED) del PAD está diseñado para fortalecer las competencias de los miembros de directorios, ayudándolos a enfrentar los desafíos más relevantes del buen gobierno corporativo y la gestión estratégica. Este programa combina un enfoque práctico con una rigurosa formación académica impartida por expertos nacionales e internacionales, destacando la alianza con el IESE Business School, reconocido como la segunda mejor escuela de negocios del mundo en Executive Education por el Ranking 2024 del Financial Times.

Con una temática cuidadosamente seleccionada, el PED proporciona herramientas de alto impacto para garantizar la eficacia de los directorios en la creación de valor empresarial y en la consolidación de una cultura de excelencia en la gobernanza.

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

El PED aborda las responsabilidades críticas de los miembros de los directorios en un entorno empresarial dinámico y complejo. Temas como estrategia, personas, ciberseguridad, ESG y riesgo de responsabilidad se combinan para ofrecer una visión integral y actualizada de los retos modernos.

A través de conferencias, casos prácticos y el método del caso, los participantes obtendrán conocimientos profundos y herramientas clave para promover la eficacia de los directorios y generar ventajas competitivas sostenibles.

Además, los participantes tendrán la oportunidad de interactuar con líderes de diferentes industrias, enriqueciendo la experiencia con perspectivas diversas y construyendo una red de contactos estratégica. La experiencia se complementa con el viaje al IESE, diseñado para ampliar horizontes y promover un enfoque global en la gobernanza corporativa.



DURACIÓN Y FORMATO:

INICIO

09

de setiembre,
2025

FINALIZACIÓN

16

de diciembre,
2025



HORARIO

Martes de 8:00 a.m. a 12:45 p.m.



MODALIDAD

Presencial | Campus PAD - Surco

PERFIL DEL PARTICIPANTE

El Programa está dirigido a miembros de directorio con más de 10 años de experiencia en posiciones directivas, quienes buscan fortalecer sus habilidades y conocimientos para aportar un mayor valor estratégico en su rol.



Sectores que han participado

23%	Servicios y consutoría
13%	Financiero
11%	Alimentos y bebidas
8%	Construcción e inmobiliario
7%	Comunicación y medios
6%	Industrial
6%	Extractivo
5%	Logística y transporte
4%	Educación
4%	Secto público
4%	Agroindustrial
9%	Otros

HORARIO TÍPICO

8:00 am	8:30 - 9:44 am	9:45 - 10:00 am	10:00 - 11:15 am	11:15 - 11:30 pm	11:30 am - 12:45 pm
Bienvenida / Café	Sesión 1	Intermedio	Sesión 2	Intermedio	Sesión 2

CONTENIDO DE PROGRAMA

Este programa se centra en maximizar la eficacia de los Directorios mediante herramientas y marcos prácticos que las organizaciones pueden implementar de inmediato para fortalecer su impacto y supervisión corporativa. Los participantes explorarán las principales responsabilidades, relaciones laborales y mejores prácticas de las juntas corporativas, facilitando una mayor alineación y compromiso entre los equipos de dirección y las organizaciones, abordando temas clave como:

1. Rol del Directorio

Diseño de estructuras, procesos y selección adecuada de directores. Estrategias para maximizar la cooperación con el equipo directivo.

2. Estrategia Empresarial

Evaluación y fortalecimiento de estrategias empresariales para garantizar su rentabilidad y sostenibilidad.

3. Gestión de Crisis

Herramientas para enfrentar emergencias como cambios en la alta dirección, desastres ambientales o fraudes corporativos.

4. Dinámica de la Influencia

Marcos para mejorar las reuniones de junta, optimizando la toma de decisiones y la eficiencia en los procesos.

Este enfoque práctico, basado en casos reales y ejemplos de diversas industrias, promueve la transparencia, confianza y cooperación estratégica entre los miembros de la junta y la alta dirección.



El programa se desarrolla por módulos. Cada día es un módulo y se aborda a profundidad una temática específica durante 14 semanas.

BLOQUE

TEMAS

1

El Directorio y sus funciones de Gobierno

2

Entorno Económico para Directores

3

Sostenibilidad, Ética e Integridad en Directorios

4

Gestión Integral del Riesgo

5

Directorio y sus funciones de Gobierno

6

Manejo de Directorios

7

Responsabilidades legales en los directorios

8

Gobierno corporativo, gestión de riesgos y cumplimiento conceptos y aplicación práctica

9

Creación de Valor por el Directorio

10

Directorios en Empresas Familiares

11

Desafíos de la Buena Gobernanza

12

Manejo de Crisis en Directorios

13

Temas claves de Gobierno Corporativo: Principales Aprendizajes

14

Transformación Digital desde el Directorio

** El orden de los bloques podrá cambiar. Las metodologías utilizadas en el programa varían según cada tema, siendo las más comunes: conferencias, casuística, trabajo en equipo, paneles y mucha discusión e intercambio de experiencias.*

ALUMNI

más de
10,000
egresados

*La comunidad
PAD Alumni está
conformada por
más de
10 000 directivos
y empresarios
distribuidos
alrededor del
mundo.*

Promoción PED 2024



Promoción PED 2023



Promoción PED 2022



Promoción PED 2019-I



ALIANZA INTERNACIONAL CON EL IESE BUSINESS SCHOOL

Fundado en 1957, el **IESE Business School** es una de las escuelas de negocios más prestigiosas del mundo, reconocida por su impacto en la investigación y su excelencia en la formación de directivos senior.

Desde 1979, el PAD y el IESE mantienen una sólida alianza que ha permitido ofrecer **Programas de Alta Dirección** diseñados para líderes que asumen la máxima responsabilidad en sus organizaciones. Este vínculo no solo fortalece la calidad académica, sino que también aporta una visión global, conectando tendencias internacionales con la realidad empresarial del Perú.

La colaboración con el IESE brinda a los participantes la oportunidad de interactuar con profesores de Europa y Norteamérica, enriqueciéndose con experiencias y perspectivas diversas. Este enfoque internacional se complementa con un fuerte componente práctico, asegurando que los conocimientos adquiridos sean aplicables a entornos locales.

SEMANA INTERNACIONAL



Como parte de la formación, los participantes asisten a la **Semana Internacional en el IESE Business School**, un programa intensivo diseñado exclusivamente para los alumnos del PAD.

Esta experiencia internacional permite a los participantes ampliar sus horizontes, crear conexiones estratégicas y aplicar soluciones globales en sus organizaciones.

BENEFICIOS PRINCIPALES DEL PED

ESTE PROGRAMA PERMITE:

Fortalece habilidades críticas:

Mejora en liderazgo, toma de decisiones y supervisión estratégica.

Gobernanza avanzada:

Profundiza en fundamentos de gobierno corporativo, incluyendo estrategia, riesgos y sostenibilidad.

Perspectiva local y global:

Analiza tendencias como el cambio climático, globalización, innovación y transformación digital.

Competencias organizativas:

Desarrolla capacidades en IA, análisis de datos, ciberseguridad y diversidad.

Impacto del consejo:

Examina el papel de la junta directiva en talento, inclusión y propósito corporativo.



TESTIMONIOS

Ser parte del Alumni PAD significa integrarse a una comunidad que impulsa el crecimiento profesional y personal a través de la reflexión, el diálogo y el intercambio de perspectivas entre pares directivos. Este espacio fomenta soluciones colaborativas a desafíos empresariales, fortaleciendo redes de confianza, generando nuevas iniciativas y promoviendo un ambiente ideal para el aprendizaje y el networking.



“Recomiendo el programa para los miembros de directorio, tanto de empresas familiares como de corporaciones. Creo que siempre es bueno hacer un alto en nuestras labores como directores y repensar algunos temas con la finalidad de ser más efectivos, más eficaces en nuestra labor y, sobre todo, agregar más valor a nuestras organizaciones.

JAVIER ARROYO
Director | Banco Santander



“El Perú ha cambiado, el PAD es un medio para estar listos y asumir nuestras responsabilidades debidamente capacitados como líderes empresariales”.

JUAN JOSÉ CALLE
Presidente | Asociación de Centros Comerciales del Perú
Gerente General | Jockey Plaza



“El PAD me dio la oportunidad de compartir con gente con diferentes experiencias y poder discutir casos de la vida real, además de teoría con temas concretos, que hacen que la experiencia sea muy rica”.

JOSÉ HUECA
Presidente | Cementos Portland

TESTIMONIOS



“ El viaje y los días transcurridos con los profesores del IESE me parecieron espectaculares. El nivel es muy elevado, tanto de contenido como de interacción.

SUSANA **ELESPURU**
Directora de Empresas | EGE Consultores



“ La experiencia en el Programa de Especialización para Directorios fue enriquecedora. Las empresas requieren tener directorios muy profesionales y desarrollar experiencias como las vividas en el PAD. El programa es una actualización de lo que se debe hacer en un directorio moderno.

LUIS GARCÍA **ROSELL**
Director | AFP Integra



“ El PAD me ha dado la oportunidad de sentirme parte de un gran grupo humano y una red de contactos que en un corto tiempo hemos logrado encontrar soporte mutuo”.

ALBA **SAN MARTÍN**
Senior Director LATAM | Cisco

PLANA DOCENTE



ALBA **SAN MARTIN**

Senior Director Cisco Latam. Profesora invitada del PAD.



ALFREDO **ENRIONE**

Profesor titular de la Cátedra PwC de Gobierno Corporativo. Profesor titular, miembro fundador y primer Director Académico del ESE Business School.



GONZALO **DE LAS CASAS**

Socio Parincipal del Estudio Rebaza, Alcázar & De Las Casas Abogados.



GUILLERMO **QUIROGA**

Director Académico de los Programas de Alta Dirección del PAD. Chair de Vistage Perú. MBA por el PAD. Doctor en Administración y Dirección de Empresas por la Universitat Politècnica de Catalunya (España).



HUGO **ALEGRE**

Profesor del área de Dirección General del PAD. Fundador y Director de Real Time Management. Ha sido Director de Booz-Allen & Hamilton en Perú y Gerente de Planeación y Desarrollo en Embotelladora Latinoamericana. MBA por el IESE Business School (España).



JOSÉ **GARRIDO-LECCA**

Presidente de la Junta Directiva en San Fernando. Ha sido Director General del PAD. Director Grupo ISM, Director Grupo FarSimán-Centroamérica., Chief Operating Officer en South Cone Trading. Ph.D. en Gobernanza y Cultura de las Organizaciones por la Universidad de Navarra (España). MSc por la Universidad de Navarra (España), MBA-Medex por el PAD.



JORGE **TOYAMA**

Socio en Vinatea & Toyama. Conferencista nacional e internacional.

PLANA DOCENTE



JOSÉ RICARDO **STOK**

Profesor Emérito. Presidente Ejecutivo del Banco de la Nación. Ha sido Presidente del Directorio en el Grupo Distriluz y en el Banco de Comercio Perú. Fue Miembro del Directorio de Indecopi. Director en empresas privadas y asesor en Finanzas Corporativas y Gobierno Corporativo. Fue Director General del PAD y Vicerrector de Campus Lima de la Universidad de Piura. Es Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Navarra (España).



JUAN JOSÉ **MARTHANS**

Presidente de Propremix. Ha sido Director del Banco Central de Reserva del Perú e Indecopi. Director Independiente de Diversas Empresas. Columnista Económico de El Comercio y Diario Gestión.



MIGUEL **BAZÁN**

Profesor del PAD. Director en MiBanco. Director en Textiles Nuevo Mundo. Ha sido CEO en Ajegroup y en Hochschild Mining PLC. Ha sido director en Ilender Perú y en Green Perú. MBA por el IESE Business School (España).



NANCY **YONG**

Socia de la línea de Advisory y Líder de Servicios de Gobierno Corporativo, Riesgo & Cumplimiento / Forenses en PwC.



RAFAEL **ZAVALA**

Director ejecutivo de los Programas de Alta Dirección del PAD. Top Voices Influencer 2023 en LinkedIn Global.

¿POR QUÉ EL PAD?

El PAD combina experiencia, excelencia académica y un enfoque humanista para formar líderes transformadores.

Más de 40 años de experiencia: Nuestra trayectoria en formación directiva respalda la calidad y el impacto de nuestros programas.

Visión global con enfoque local: Integramos tendencias internacionales a través del módulo en el IESE Business School, complementadas con un entendimiento profundo de la realidad peruana.

Plana docente de excelencia: Profesores con amplia experiencia nacional e internacional, expertos en docencia, investigación y asesoramiento directivo.

Enfoque humanista: Educación personalizada que promueve la toma de decisiones éticas y responsables, con impacto positivo dentro y fuera de la empresa.

Red de contactos selecta: Más de 13,000 alumni distribuidos en todo el mundo, una comunidad vibrante y conectada para apoyo continuo.



En el PAD, nuestra misión es formar líderes empresariales que generen un impacto positivo y duradero en las personas, las organizaciones y la sociedad. Basados en valores cristianos y abiertos a todas las creencias, promovemos el respeto, la dignidad y la libertad como pilares fundamentales de nuestra enseñanza.

INFORMACIÓN ADICIONAL

INVERSIÓN

Costo total

s/33,500

No incluye los gastos asociados a la semana internacional realizada en IESE Business School - Campus Madrid, España.

Consulte por nuestras formas de pago al contado y beneficios exclusivos.

Semana internacional

Semana Internacional en IESE Business School a

USD 6,200

La inversión incluye:

- Gastos académicos
- Alojamiento
- Desayuno y almuerzo
- Traslado No incluye:
- Boletos aéreos

* Precio referencial en base a información a enero del 2024, sujeto a variación. Al momento del pago se aplicará el tipo de cambio vigente del día.



CONTACTO



Rafael Zavala



Director ejecutivo de Programas de Alta Dirección



rafael.zavala@pad.edu
989 241 525



Fiorella Fontana



Coordinadora de Programas de Alta Dirección



Fiorella.fontana@pad.edu
997 154 010

CALENDARIO ACADÉMICO 2025

SEPTIEMBRE

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

OCTUBRE

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

NOVIEMBRE

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

DICIEMBRE

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

■ Inicio de clases

■ Sesión presencial

■ Fin de clases

Las fechas son fijas salvo causas de fuerza mayor.





PAD

www.pad.edu



ACREDITADO POR:

 **IESE** Red de
Business School Escuelas
University of Navarra Asociadas

 ASSOCIATION
OF **AMBA**^S