# [EDICIÓN] 2025]

# PROGRAMA DE DIRECCIÓN GENERAL

# PIURA

Transforma organizaciones, impacta en las personas



# ÍNDICE

PALABRAS DEL DIRECTOR

Ver más

**TESTIMONIOS** 

Ver más

¿POR QUÉ ESTUDIAR EN EL PAD?

Ver más

MÉTODO DEL CASO

Ver más

PERFIL DEL PARTICIPANTE

Ver más

CONTENIDO ACADÉMICO

Ver más

CLAUSTRO DE PROFESORES

Ver más

SEMANA INTERNACIONAL

Ver más

**RED ALUMNI** 

Ver más

# Palabras del director

#### Estimado directivo:

Las condiciones actuales en las que se gestionan las empresas —volatilidad de los mercados, transformación digital e innovación— demandan directivos que se adelanten y afronten, con eficacia e integridad, las exigencias empresariales. Por ello, me es grato invitarte a participar en el Programa de Dirección General.

El Programa de Dirección General te ofrece una especial oportunidad para desarrollar tus capacidades, ampliar tu visión del negocio y fortalecer tu criterio empresarial, de modo que consolides tu experiencia directiva para asumir con éxito responsabilidades futuras.

A través de un entrenamiento práctico, fortalecerás tu habilidad para diagnosticar y resolver problemas empresariales. Será también una oportunidad para actualizarte en nuevas herramientas y técnicas de gestión, y especialmente fortalecerá tu racionalidad para implementar cambios y soluciones.

La metodología seguida y el trabajo conjunto con nuestro equipo de profesores, muy cercanos a la realidad empresarial y con una sólida formación académica, harán posible el éxito del programa.

Te invitamos a ser parte de este selecto grupo de directivos que serán protagonistas del cambio empresarial de nuestro país.





# "Transforma organizaciones, impacta en las personas"

Fortalecemos la experiencia directiva y el compromiso de nuestros participantes para que sean capaces de generar transformaciones reales en las empresas que lideran, impactando también en sus equipos desde una visión estratégica.

El Programa de Dirección General emplea una metodología eminentemente práctica que potencia las habilidades directivas para ejecutar estrategias adecuadas y motivar a los equipos.

El programa congrega a directivos de distintas industrias, fomentando la socialización y la pluralidad de perspectivas en torno a desafíos empresariales reales.







"Lo que más valoro del programa es la combinación de la formación profesional con los valores humanos, lo que me ha permitido tener una visión integral para enfrentar los desafíos del día a día y mejorar el crecimiento de las personas a mi cargo."

#### > JUAN FRANCISCO CEVALLOS

Jefe Comunicaciones y Relacionamiento Ecosac

#### **ENFOQUE PRÁCTICO**

"El programa me ayudó a mejorar mi capacidad analítica y las habilidades motivacionales necesarias para formar equipos sólidos y comprometidos. El enfoque en casos reales me permitió aplicar el aprendizaje directamente a la realidad de mi empresa."

#### > KARLITA BAZÁN

**Directora** BBVA Prime Norte

# ¿Por qué estudiar en el PAD?

## > MÉTODO DEL CASO

Metodología que simula la interacción de un comité de gerencia que debe discutir y resolver un problema real en el ámbito empresarial.

## > VISIÓN INTEGRAL

Adquirirás una mirada holística de las organizaciones. Conocerás el funcionamiento de las diversas áreas y de qué manera contribuyen a solucionar las dificultades en el negocio.

## > ENFOQUE EN LAS PERSONAS

Serás parte de una experiencia de formación integral orientada al ser humano como centro de las decisiones empresariales.

#### > NETWORKING

El propio diseño, metodología y dinámica del programa te permite desarrollar una interacción importante con tus pares.

#### **>** PROFESORES

Profesionales con sólida trayectoria directiva, amplia experiencia académica y especializados en la formación de altos directivos.

#### > ALIANZAS CON OTRAS ESCUELAS

Somos parte de una red de reconocidas escuelas internacionales que promueven el intercambio de profesores y conocimiento, contribuyendo al entendimiento de distintos sectores y ámbitos de negocios.

# Método de enseñanza

# método del caso

El programa proporciona una formación de alto rendimiento mediante el Método del Caso, garantizando un aprendizaje activo basado en la resolución de retos y dilemas del día a día empresarial.

Los casos abordados son situaciones reales del entorno empresarial de distintos sectores, tamaños y países. La diversidad es máxima.

Esta metodología te sitúa en el rol del protagonista con el propósito de diagnosticar problemáticas y evaluar alternativas desde diferentes ángulos.

El profesor guía el debate, formula preguntas y estimula la intervención de todos los participantes para enriquecer la discusión con distintos puntos de vista.

# Impacto personal y profesional



#### **PERSONAL**

Te llevará a reflexionar sobre tu estilo de dirección, tus sesgos en la toma de decisiones, etc.



#### PROFESIONAL

El contraste de puntos de vista favorece un proceso de toma de decisiones más realista y enfocado a la acción.



# ¿Cómo funciona?







# Estudio y análisis individual del caso

Las sesiones de trabajo requieren un trabajo individual previo. La actitud de los participantes y su preparación de las sesiones condicionan el grado de aprendizaje de la clase. Así, cuanto más preparados estén y mejor actitud tengan, mayor será el crecimiento que experimente el grupo.

La carga de trabajo se diseña teniendo en cuenta la necesidad de conciliación con el día a día profesional y personal de los participantes. 2

## Discusión previa del caso en equipos de trabajo

Tras la preparación individual del caso, se lleva a cabo la discusión en equipo. La composición de los equipos, integrados por seis a ocho participantes, la decide el PAD al inicio del programa para que sean lo más diversos posible y el enriquecimiento mutuo sea el máximo.

En las sesiones de equipo, se ponen en común los distintos puntos de vista sobre los casos preparados. Más que de llegar a un consenso definitivo, se trata de justificar las distintas visiones.

3

#### Discusión del caso en clase

Ha llegado el momento de la verdad. Tras la preparación individual y la reunión del equipo, el caso se discute con el resto de la clase. Los aprendizajes del caso van descubriéndose con las aportaciones de los participantes, mientras el profesor guía el debate y añade su criterio.

La voluntad de intervenir en clase, compartir experiencias y escuchar activamente los puntos de vista de los compañeros resulta clave para aprovechar el programa. En el PAD todos aprendemos de todos.

# Perfil del participante

¿Eres alto directivo o empresario? ¿Quieres ampliar tu visión con la de directores generales de otros sectores y retos similares? El PDG es tu programa.

Concebido para alcanzar la excelencia en dirección general, el programa está diseñado para directivos funcionales de empresas medianas y grandes de diversas industrias.



# > EDAD PROMEDIO Y GÉNERO



años



76% 24% Femenino

# > POSICIONES DIRECTIVAS



Gerente General



Gerente **Funcional** 



Jefe



Director



# Contenido académico

El programa te actualizará con nuevas herramientas y técnicas de gestión que fortalecerán tu racionalidad práctica, innovadora y realista para implementar cambios y soluciones.

# >

### VISIÓN ESTRATÉGICA Y TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL

# ANÁLISIS DE SITUACIONES DE NEGOCIOS

- El método del caso: diagnóstico de problemas.
- Definición de criterios, formulación y evaluación de alternativas.
- Decisión y plan de acción.

#### **NEGOCIACIÓN**

- > Taller de los elementos en una negociación.
- > Decálogo para una negociación eficaz.
- Decisión y plan de acción.

# SISTEMAS DE CONTROL EN LAS ORGANIZACIONES

- Herramientas y sistemas de planificación y control.
- > Evaluación y desempeño de la gestión: KPIs y resultados.

#### INNOVACIÓN Y AGILIDAD

- Gestionando la innovación en la última milla.
- > Gestión estratégica de la innovación.
- Gestión de la innovación y agilidad.

#### TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- > ¿Qué es y cómo se hace?
- Big Data y Data Analytics.
- > Industria 4.0.
- > Implementación.

#### DIRECCIÓN GENERAL

- > Estrategia y los modelos de negocio.
- Ventajas competitivas y corporativas.
- Diagnóstico interno de la organización.
- Cambio organizacional.
- ¿Cómo realizar una ejecución exitosa de la estrategia?

#### **GOBIERNO CORPORATIVO**

- > ¿Cómo genera valor un directorio?
- > Principales responsabilidades de los directores.
- Relación con los accionistas y la gerencia.

## > LIDERAZGO Y ÉTICA

#### **LIDERAZGO**

- > Dirección de personas.
- Dimensiones de la organización.
- Diagnóstico empresarial.
- Liderar en entorno de transformación.
- La responsabilidad directiva.

## **GESTIÓN Y FUNCIÓN**

#### DIRECCIÓN COMERCIAL

- > Diagnóstico y decisiones comerciales.
- Propuesta de valor.
- > Gestión y valor de marca.
- Estrategia y plan comercial: precios, canales y FF.VV.

#### DIRECCIÓN DE OPERACIONES

- Supply Chain Management.
- Estrategia de operaciones.
- Last mile delivery.
- Global Supply Chain: creando ventajas competitivas.
- El rol del cliente en el proceso de servicio.
- La gestión de la satisfacción del cliente en el proceso de servicio.

#### **DIRECCIÓN FINANCIERA**

- > Diagnóstico financiero.
- > Planeamiento financiero.
- Decisiones de inversión.
- Decisiones de financiamiento.
- Gestión de riesgos.
- Fusiones y adquisiciones.

#### DIRECCIÓN Y CONTROL DE RECURSOS

- Gestión de recursos: estructuras de costos.
- Diagnóstico y evaluación del portafolio de productos/negocios.
- Análisis económico para la evaluación de decisiones estratégicas.

# >

#### IMPACTO DEL ENTORNO ECONÓMICO

#### ENTORNO ECONÓMICO

- La crisis financiera internacional.
- Una perspectiva de la economía peruana.



# Claustro de profesores



#### **ALEJANDRO ZAMPRILE**

Director académico del Programa de Dirección de la Pequeña y Mediana Empresa Regional – DPME Regional y Miembro de CONSENSUS en el IAE Business School (Argentina). Profesor Invitado en escuelas de negocio como el IEEM Business School e INALDE Business School. Executive MBA por el IAE Business School (Argentina).



### **ÁNGELA CARRASCO**

Miembro del Consejo Directivo y profesora del Área de Control Directivo del PAD. Con más de 20 años de experiencia como consultora y asesora de empresas. Ph.D. por el IESE Business School - España. MBA por el IAE Business School (Argentina).



#### **EDUARDO LINARES**

Director General del PAD. Director del Programa Internacional de Transformación Digital. Ha sido Director del Área de Dirección de Operaciones y miembro del Consejo de Dirección del PAD.



#### **EDUARDO RONCAGLIOLO**

Director del área de Dirección General y Gobierno Corporativo del PAD. Presidente del Directorio de Soprin. MBA por el PAD. Especialización en Value Creation Through Effective Boards por IESE – Harvard.

# Claustro de profesores



## **ENRIQUE SEMINARIO**

Director académico del PAD. Profesor del área de Gobierno de Personas. Ha sido Directivo de la Asociación para el Desarrollo de la Enseñanza Universitaria. Máster en Investigación en Ciencias Humanas, Sociales y Jurídicas por la Universitat Internacional de Catalunya (España).



#### **FABIOLA GUERRERO**

Directora del Programa de Dirección Comercial del PAD. Profesora del área de Dirección Comercial del PAD. Con más de 15 años de experiencia como consultora y asesora de empresas. MBA por IPADE Business School (México).



## **FERNANDO PÉREZ**

Director del MBA, Director del Programa Internacional de Operaciones de Servicios y Customer Experience en el PAD. Director y Gerente General en FPL Consulting. Ha sido Consulting Project Manager en PD & B Asociados. Supply Chain Management Program por el MIT (USA). MBA por el PAD.



#### **FERNANDO RUIZ**

Profesor área de Dirección Financiera del PAD. Director y Presidente del Comité de Auditoría Interna de Perupetro. Director y Presidente del Comité de Auditoría Interna de FMV. PhD in Management – IESE Universidad de Navarra (España). Master en Dirección de Empresas del PAD.

# Claustro de profesores



## IAN RÍOS

Director del área de Gobierno de Personas del PAD. Consultor en GP Group. Director Gerente en DCompetencias. Ha sido Gerente de Desarrollo en ARIN. Fue Gerente General en Joyeros Artesanos en Bolivia. MBA por el PAD.



## **JUAN JOSÉ MARTHANS**

Director del Área Académica de Economía del PAD. Presidente Ejecutivo en Globokas Perú. Ha sido Director del Banco Central de Reserva del Perú; Director de INDECOPI; y Jefe en la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP. Máster en Banca y Finanzas por la Universidad de Lima.



#### MARIO ACOSTA

Consultor Senior. Gerente Comercial y de Proyectos en Real Time Management. Fue Gerente General en UCL Global. Ha sido Miembro del Comité de Recursos Humanos en AmCham Perú. Ha sido Director Ejecutivo y Administrador General de PROSIP Valle Grande. MBA por el PAD.



## **MIGUEL FERRÉ**

CEO de MFT Consulting. Fundador del PAD. Fundador y Director del CARD – Center for Applied Research and Development. Ha sido asesor y director de empresas como Grupos AJE y San Miguel. Ph.D. en Ingeniería por la Universidad de Barcelona (España).



## **RAÚL GONZALES**

Director del Programa de Dirección y Marketing Digital. Director del Área de Dirección Comercial del PAD. Chair de Vistage. Director y asesor de empresas. MBA por el PAD.



# TRANSFORMACIÓN CULTURAL EN EL MUNDO DE LA INNOVACIÓN

Con el fin de estar siempre un paso más adelante, el programa ofrece una experiencia enriquecedora en términos académicos: una semana internacional en AESE Business School, en Portugal, donde se desarrollará el programa "Transformación cultural en el mundo de la innovación".

Dicho programa te brindará una visión global de las últimas tendencias del management, a partir del estudio de la innovación y el liderazgo global. Está desarrollado por docentes expertos en dirección y cuenta con la participación de directivos de distintas partes del mundo.













MÁS INFORMACIÓN Contacto: Jessica Albán T: 954 852 108 | C: jessica.alban@pad.edu



